

先の読めない時代の「お金の設計図」はこう作りなさい！

# 会社の明日を守る 「お金の危機管理マニュアル」



株式会社トップ財務プロジェクト  
岩佐会計事務所 代表取締役  
税理士・中小企業診断士

いわさ たか ひこ  
**岩佐 孝彦氏**

社長のお金の熱血教師

日時

平成24年 **5月10日(木)**

午前10:00～午後4:30<質問時間含む>

名古屋

会場

**ウィンクあいち**

(愛知県産業労働センター)

〒450-0002 名古屋市中村区名駅4丁目4-38

TEL.052-571-6131

●JR・近鉄名古屋駅から徒歩約5分

## このセミナーのねらい

会社経営はお金で始まり、お金で終わるとい現実があります。できる社長は皆、結果をお金で検証し、将来をお金で考えています。ただ今日は「激動」、「混迷」、「時代の大きな変わり目」などと称され、先行き不透明な経済情勢です。「社長業＝環境変化適応業」という言葉がありますが、どんな状況下でも経営者には従業員の生活を守り、社会を幸せにする責務があります。本セミナーでは「会社のお金編」と「社長個人のお金編」の二部構成で、会社の明日を守る財務戦略シナリオを指南します。

## セミナー内容

### 【導入編】

#### ◆会社の明日を守るには「4つのボックス」でお金を見なさい！

- (1) 危機の時代の今こそ経営の大原則「最悪を想定し、最善を尽くす」に立ち戻ろう！
- (2) 「お金がなかなか残らない」と嘆くだけでは目先に追われるだけ
- (3) 会社の明日を守る「キャッシュフローマトリクス」とは？

### 【会社のお金編】

#### ◆売上目標のどんぶり勘定に備える危機管理アクション

- (1) 目標数字を小さく細分化すると、目標達成のハードルは下がる！
- (2) 結果の管理は三流、プロセスの管理は一流
- (3) 売上目標のKPKモデルとは？ ～ 展示会販売・訪販・Web

#### ◆過剰人件費に備える危機管理アクション

- (1) 会社の利益向上が従業員の時給アップにつながる仕組みをつくらう！
- (2) 間接部門ゼロ経営を目指しなさい！
- (3) 未払い残業代請求リスクは万全か？ ～ 従業員に会社を潰される？
- (4) 会社も社員も納得の時流にマッチした退職金制度をつくらう！

#### ◆高コスト体質に備える危機管理アクション

- (1) ローコストオペレーションの追求なきコスト削減は失敗する
- (2) 顧客満足度&社員のモチベーションを下げるコスト削減は本末転倒
- (3) 「節電」の機運はエネルギーコストを見直す絶好のチャンス
- (4) テナント家賃がローコストオペレーションの阻害要因か？

#### ◆銀行借金苦に備える危機管理アクション

- (1) その借金は社長の覚悟を決めたカネなのか？
- (2) 今の銀行借入金を「青・黄・赤」の3色に分類する
- (3) 会社の46%は借金でできている？
- (4) 借入金で時間を稼ぎながら、稼いだお金を大事に使う流れをつくる！

### 【社長個人のお金編】

#### ◆社長の人生4大資金難に備える危機管理アクション

- (1) 社長のお金は会社を守る最後の砦
- (2) 社長のライフプランとお金の取り方をマッチさせる
- (3) 事業の目標を見失い、欲望と見栄に負けるな！

#### ◆事業承継問題に備える危機管理アクション

- (1) 次世代の後継者の存在という「光」のコントラストとして、自社株の相続税・贈与税という「影」が生まれる
- (2) 後継者には「社長のイス」だけでなく、「オーナーのイス」も渡せ！
- (3) 自社株を巡る「争族」はどんな時に起こるのか？
- (4) 「所有と経営の分離」という株式会社制度は骨抜き状態

#### ◆代表者個人保証問題に備える危機管理アクション

- (1) 次期社長の選定に「同族の血のつながり」は本来関係ない？
- (2) 社長退任しても銀行借入の代表者個人保証は自動的に外れない！
- (3) 連帯保証債務は自動的に決定相続される！
- (4) 生命保険を利用して会社をつぶす要因をつぶそう！

#### ◆オーナー一族の資産保全問題に備える危機管理アクション

- (1) 事業会社とは別に資産管理会社を持っているか？
- (2) 自社株の紙爆弾化を予防する「持ち株会社スキーム」とは？
- (3) 愛する家族へのプレゼントは死亡保険金よりも死亡退職金の方が有利

参加者全員に

「お金の危機管理のための21の行動チェックリスト」を  
配布します。

セミナーに関する詳しい内容はこちらから

百五経済研究所

検索

<http://www.hri105.co.jp/>

## 講師

株式会社トップ財務プロジェクト  
岩佐会計事務所 代表  
税理士・中小企業診断士  
いわさ たかひこ  
**岩佐 孝彦氏**

大阪市立大学卒業後、マーケティング専門の経営コンサルティング会社勤務を経て、管理会計・相続事業承継対策を得意とする会計事務所勤務後、独立し、株式会社トップ財務プロジェクト／岩佐会計事務所を設立。日経新聞社や大手生保会社など公開セミナーの講師歴を多数有する。異例のロングセラー書籍『社長は「会社のお金」をこう残せ！』（日本実業出版社）、日経ベンチャー誌のCD教材『社長のお金を残す力"養成"』講座（日経BP社）など著書5冊あり。

### セミナー企画者からの一言

「日本の99%を占める中小企業が 대기업と根本的に違うのは、会社と社長個人が家族も含めて表裏一体である」という実態に基づき、現場に強い税理士として大好評の先生です。

### お申込み方法

- 裏面の「参加申込書」にご記入のうえ、ファクシミリまたは郵送で弊社宛お送り下さい。折り返し、お申込責任者に受講票・請求書をお送りします。
- 参加費は請求書が届いてからお振込み下さい。振込手数料は、貴社負担でお願い致します。
- 領収書の発行は省略し、「振込金受取書」を領収書にかえさせていただきます。
- セミナー当日、ご参加いただけない場合、代理の方に参加していただいて結構です。
- テープなどによる録音はご遠慮願います。

### 参加費

**特別会員 9,000円** (消費税を含みます)

**一般会員 19,000円** (消費税を含みます)

**非会員 29,000円** (消費税を含みます)

※当日ご欠席の場合、払い戻しは致しません。 ※テキスト代・昼食代を含みます。

### 会場案内図



### ご照会先

株式会社 百五経済研究所

〒514-0033 津市丸之内9-18 津丸の内ビル  
TEL. 059-228-9105

郵送でのお申込み先

〒514-0033  
津市丸之内9-18 津丸の内ビル  
株式会社 百五経済研究所

FAXでのお申込み先

**059-222-3508**

▲ FAX 059-222-3508 ▲

### 参加申込書

## 会社の明日を守る「お金の危機管理マニュアル」(5/10)

ふりがな 会社名	会員の別		特別会員 ・ 一般会員 ・ 非会員
	TEL		
	FAX		
代表者名	従業員数		人
住所	(〒 - )		<p>●質問にお答えします。事前に講師へご質問がありましたらご記入下さい。</p> <p>-----</p> <p>-----</p> <p>-----</p>
参加者	所属		
	役職	氏名	
	所属		
参加者	所属		
	役職	氏名	
	所属		
申込責任者	所属		
	役職	氏名	E-mail

### 当社の個人情報の取り扱いについて

本申込書により収集された個人情報は、当セミナーの運営管理の目的にのみ利用させていただきます。また、当該個人情報は必要なセキュリティ対策を講じ、厳重に管理し、第三者に提供することはありません。尚、お申し込みいただいた方には、当社の新サービスや出版物等をご案内する場合がございます。